

朝倉市簡易水道事業経営戦略

団 体 名 : 朝倉市

事 業 名 : 簡易水道事業

策 定 日 : 令和 4 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 4 年度 ~ 令和 13 年度

1. 事業概要

(1) 事業の現況

① 給 水

|                                  |                           |             |                          |
|----------------------------------|---------------------------|-------------|--------------------------|
| 供用開始年月日                          | 昭和 54 年 7 月 1 日           | 計 画 給 水 人 口 | 200 人                    |
| 法 適 ( 全 部 ・ 財 務 )<br>・ 非 適 の 区 分 | 令和4年4月1日地方公営企業法適用予定(全部適用) | 現 在 給 水 人 口 | 86 人                     |
|                                  |                           | 有 収 水 量 密 度 | 0.9 千 m <sup>3</sup> /ha |

② 施 設

|   |   |                                                                                                                                                                                                     |        |    |   |   |   |   |     |    |   |   |   |       |
|---|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----|---|---|---|---|-----|----|---|---|---|-------|
| 水 | 源 | <input type="checkbox"/> 表流水， <input type="checkbox"/> ダム， <input type="checkbox"/> 伏流水， <input checked="" type="checkbox"/> 地下水， <input type="checkbox"/> 受水， <input type="checkbox"/> その他 (複数選択可) |        |    |   |   |   |   |     |    |   |   |   |       |
| 施 | 設 | 数                                                                                                                                                                                                   | 浄水場設置数 | 0  | 管 | 路 | 延 | 長 | 1.9 | 千m |   |   |   |       |
|   |   |                                                                                                                                                                                                     | 配水池設置数 | 1  |   |   |   |   |     |    |   |   |   |       |
| 施 | 設 | 能                                                                                                                                                                                                   | 力      | 70 | m | ／ | 日 | 施 | 設   |    | 利 | 用 | 率 | 60.73 |

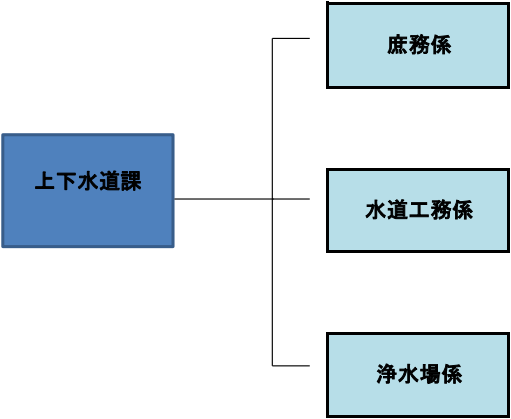
③ 料 金

|                                  |                                                                                                                         |  |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 料 金 体 系 の 方<br>概 要 ・ 考 え         | 月額1,925円(消費税及び地方消費税を含む)の定額制となっています。ダム建設による井戸枯れの補償として始まった水道ですが、今後給水人口減少に伴う料金収入の減少が予測されるため、住民との協議を行い、使用料の見直しを検討する必要があります。 |  |
| 料 金 改 定 年 月 日<br>(消費税のみの改定は含まない) | 平成 6 年 4 月 1 日                                                                                                          |  |

④ 組 織

職員数:11名(事務職7名、技術職4名)  
朝倉市簡易水道事業は上下水道課で事業運営しており、上水道事業、工業用水道事業と兼務して庶務係3名、水道工務係4名、浄水場係4名で実務にあたっています。  
他の2事業と比較すると簡易水道事業の事業規模が小さいため、簡易水道事業で職員給与費は計上していません。

<組織体制>



<職員数・職種・年齢構成等>

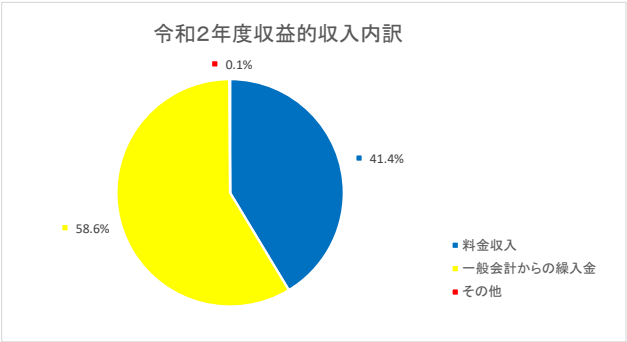
|        |    |
|--------|----|
| 61歳～   | 0  |
| 51～60歳 | 3  |
| 41～50歳 | 2  |
| 31～40歳 | 3  |
| ～30歳   | 3  |
| 合計     | 11 |

(2) これまでの主な経営健全化の取組

本市においては、水道事業・簡易水道事業・下水道事業について料金徴収・検針・窓口業務の一部を民間委託しており、職員の業務軽減につなげています。また、令和元年度に水道課及び下水道課を統合し、上下水道課とすることで人件費の削減を図りました。

(3) 経営比較分析表等を活用した現状分析

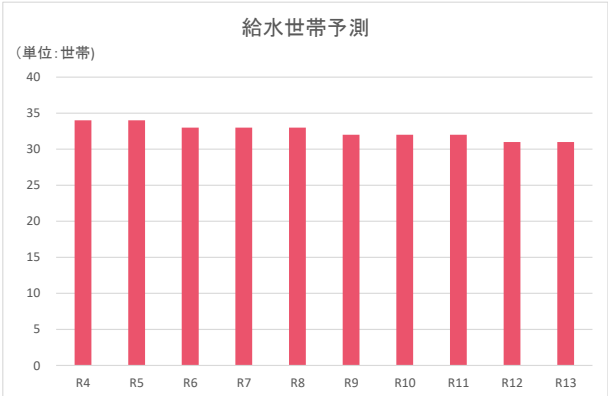
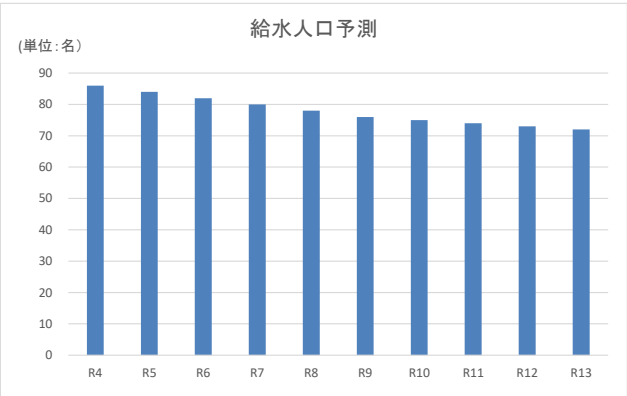
令和4年4月1日から地方公営企業法適用を予定しているため、法適用前の経営比較分析表(令和2年度)を添付しています。維持管理にかかる費用を水道使用料でカバーできておらず、不足分を一般会計からの繰入金で補填している状況が続いています。令和2年度の収益的収入の内訳は、水道使用料が占める割合が41.4%にとどまっています。



2. 将来の事業環境

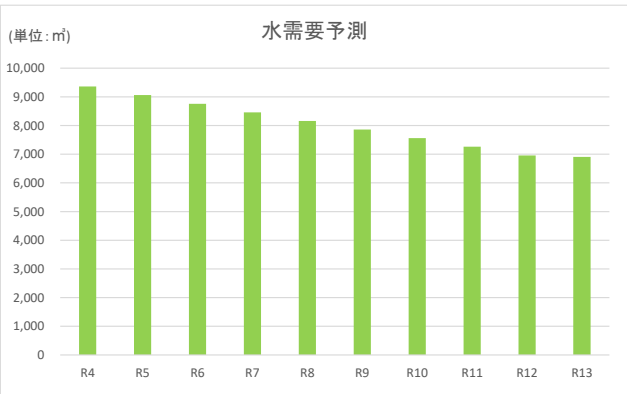
(1) 給水人口の予測

少子高齢化の影響で、給水人口が減少していくことが想定されます。今後の人口予測については、本市で策定した「朝倉市人口ビジョン」(令和2年3月改訂)を基に作成した結果、令和4年度から令和13年度までの間で、14名減少して72名となり、現在34世帯である給水世帯については、10年間で3世帯減少し31世帯となる見込みです。



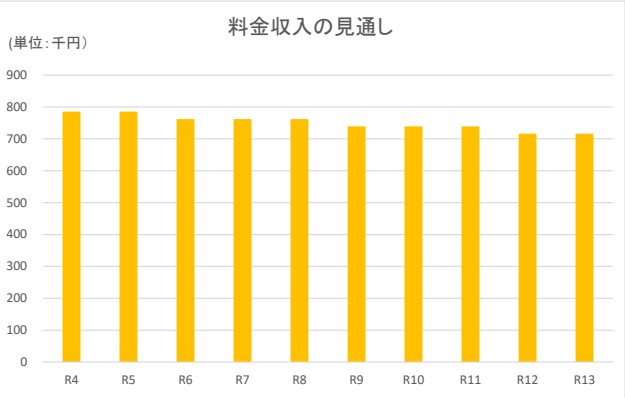
(2) 水需要の予測

今後の水需要についても、給水人口に比例するように減少していくことが想定されます。



(3) 料金収入の見通し

本市の簡易水道事業は水道使用料が定額制のため、(1)で示した給水世帯の予測と比例していく形となります。



3. 経営の基本方針

本市における簡易水道事業は、一般会計からの繰入金に依存している状態であり、人口減少や施設の老朽化等の将来的な課題を見据え、対応していく必要があります。ただし、ダム建設による井戸枯れの補償として始まった水道であるため、住民との協議が必要ですが、今後使用料の見直しの検討を含め、健全な経営を目指していきます。

4. 投資・財政計画(収支計画)

(1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

(2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

|     |                                             |
|-----|---------------------------------------------|
| 目 標 | 将来にわたる安定的な事業継続に向けて、適宜設備更新を計画し、施設の長寿命化を図ります。 |
|-----|---------------------------------------------|

将来的に安定的な事業を継続していくためにも、計画的な設備更新が必要となります。現状、本市においては配水管の更新を平成30年に完了し、配水池のポンプの更新を令和4年に計画していますが、それ以降については詳細な計画が策定出来ていないことから、現状確定している範囲のみで投資計画を計上しています。

② 収支計画のうち財源についての説明

|     |                                                                                                          |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 目 標 | 一般会計からの繰り入れに依存している中、さらに給水人口減に伴う料金収入の減少により将来的に向けた財源不足が予測されます。維持管理費の縮減や将来を見越した料金の見直しを検討し、財源を確保していく必要があります。 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

本市の簡易水道事業は、水道使用料を月額1,925円(消費税及び地方消費税を含む)の定額制に設定しています。今後、給水人口減に伴う料金収入の減少や施設の老朽更新が考えられる中、現行の料金設定では厳しい経営状況が続くことが予想されるため、料金の見直しを検討する必要があります。しかしながら、料金改定に向けた協議が十分に行われていないこと、現状においては現行の料金設定で計画しています。また、一般会計からの繰入金については、費用に対する収入不足分となるので、基準外繰入として計上しています。企業債については、これまでほとんど施設更新を行っておらず、また、更新の際には一般会計からの繰入金を財源としてきたこともあり、借入を行っておりません。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

- ・人件費:簡易水道事業は本市の他事業と比べて規模が小さいため、人件費を計上しておりません。
- ・委託料:令和5年度まで窓口業務委託を締結しているため、委託料を計上しています。  
令和6年度に窓口委託業務を更新する際には、他事業で委託料を支払う予定としているため、令和6年度以降の窓口業務委託料は計上しておりません。

(3)投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 投資の合理化、費用の見直しについての検討状況等

|                                                     |                              |
|-----------------------------------------------------|------------------------------|
| 広 域 化                                               | 該当事項はありません。                  |
| 民間の資金・ノウハウ等の活用<br>( PPP/PFI 等 の 導 入 等 )             | 該当事項はありません。                  |
| アセットマネジメントの充実<br>( 施設・設備の長寿命化等<br>による 投 資 の 平 準 化 ) | 該当事項はありません。                  |
| 施設・設備の廃止・統合<br>( ダウンサイジング )                         | 今後の経営状態に応じて、上水道事業への編入を検討します。 |
| 施設・設備の合理化<br>( スペックダウン )                            | 該当事項はありません。                  |
| そ の 他 の 取 組                                         | 該当事項はありません。                  |

② 財源についての検討状況等

|                                  |                                                                      |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| 料 金                              | 今後は経営改善に向けて、水道使用料の改訂を検討します。                                          |
| 企 業 債                            | 現在、企業債の借入は行っておりません。                                                  |
| 繰 入 金                            | 簡易水道事業は一般会計からの繰入金に依存している状況が続いています。独立採算制の原則に準じ、健全な経営に向け、繰入金の削減を目指します。 |
| 資産の有効活用等(*2)による<br>収 入 増 加 の 取 組 | 該当事項はありません。                                                          |
| そ の 他 の 取 組                      | 該当事項はありません。                                                          |

5. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

|                                         |                                                 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|
| 経 営 戦 略 の 事 後 検 証 、<br>改 定 等 に 関 する 事 項 | 経営戦略については、毎年度進捗管理を行い、3～5年に一度を目安として定期的に見直しを図ります。 |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------|

| 区 分                                                |             | 年 度                 | 令和3年度<br>(決算見込) | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 | 令和13年度 |
|----------------------------------------------------|-------------|---------------------|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
|                                                    |             |                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 収 益 的 収 入 的 収 益 的 支 出                              | 収 益 的 収 入   | 1. 営 業 収 益 (A)      | 0               | 787   | 787   | 764   | 764   | 764   | 741   | 741    | 741    | 718    | 718    |
|                                                    |             | (1) 料 金 収 入         |                 | 785   | 785   | 762   | 762   | 762   | 739   | 739    | 739    | 716    | 716    |
|                                                    |             | (2) 受 託 工 事 収 益 (B) |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|                                                    |             | (3) そ の 他           |                 | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2     | 2      | 2      | 2      | 2      |
|                                                    |             | 2. 営 業 外 収 益        | 0               | 4,108 | 4,265 | 3,481 | 3,481 | 3,481 | 3,504 | 3,504  | 3,504  | 3,527  | 3,527  |
|                                                    |             | (1) 補 助 金           | 0               | 1,228 | 1,228 | 444   | 444   | 444   | 467   | 467    | 467    | 490    | 490    |
|                                                    |             | 他 会 計 補 助 金         |                 | 1,228 | 1,228 | 444   | 444   | 444   | 467   | 467    | 467    | 490    | 490    |
|                                                    |             | そ の 他 補 助 金         |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|                                                    |             | (2) 長 期 前 受 金 戻 入   |                 | 2,880 | 3,037 | 3,037 | 3,037 | 3,037 | 3,037 | 3,037  | 3,037  | 3,037  | 3,037  |
|                                                    |             | (3) そ の 他           |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|                                                    | 収 益 的 支 出   | 収 入 計 (C)           | 0               | 4,895 | 5,052 | 4,245 | 4,245 | 4,245 | 4,245 | 4,245  | 4,245  | 4,245  | 4,245  |
|                                                    |             | 1. 営 業 費 用          | 0               | 4,595 | 4,752 | 3,945 | 3,945 | 3,945 | 3,945 | 3,945  | 3,945  | 3,945  | 3,945  |
|                                                    |             | (1) 職 員 給 与 費       | 0               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      |
|                                                    |             | 基 礎 職 給 付 給 与 費     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|                                                    |             | そ の 他               |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|                                                    |             | (2) 経 費             | 0               | 1,715 | 1,715 | 908   | 908   | 908   | 908   | 908    | 908    | 908    |        |
|                                                    |             | 動 力 費               |                 | 240   | 240   | 240   | 240   | 240   | 240   | 240    | 240    | 240    |        |
|                                                    |             | 修 繕 費               |                 | 144   | 144   | 144   | 144   | 144   | 144   | 144    | 144    | 144    |        |
|                                                    |             | 材 料 費               |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|                                                    |             | そ の 他               |                 | 1,331 | 1,331 | 524   | 524   | 524   | 524   | 524    | 524    | 524    |        |
| (3) 減 価 償 却 費                                      |             | 2,880               | 3,037           | 3,037 | 3,037 | 3,037 | 3,037 | 3,037 | 3,037 | 3,037  | 3,037  |        |        |
| 2. 営 業 外 費 用                                       | 0           | 0                   | 0               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      |        |        |
| (1) 支 払 利 息                                        |             |                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| (2) そ の 他                                          |             |                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 支 出 計 (D)                                          | 0           | 4,595               | 4,752           | 3,945 | 3,945 | 3,945 | 3,945 | 3,945 | 3,945 | 3,945  | 3,945  |        |        |
| 経 常 損 益 (C)-(D) (E)                                | 0           | 300                 | 300             | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300    | 300    |        |        |
| 特 別 利 益 (F)                                        |             |                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 特 別 損 失 (G)                                        |             |                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 特 別 損 益 (F)-(G) (H)                                | 0           | 0                   | 0               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      |        |        |
| 当 年 度 純 利 益 ( 又 は 純 損 失 ) (E)+(H)                  | 0           | 300                 | 300             | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300   | 300    | 300    |        |        |
| 流 動 資 産 (I)                                        | 流 動 負 債 (K) | 資 産 (J)             |                 | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4      | 4      | 4      | 4      |
|                                                    |             | う ち 未 収 金           |                 | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4     | 4      | 4      | 4      |        |
|                                                    |             | 負 債 (K)             |                 | 303   | 303   | 303   | 234   | 234   | 234   | 234    | 234    | 234    |        |
|                                                    |             | う ち 建 設 改 良 費 分     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|                                                    |             | う ち 一 時 借 入 金       |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| う ち 未 払 金                                          |             | 303                 | 303             | 303   | 234   | 234   | 234   | 234   | 234   | 234    | 234    |        |        |
| 累 積 欠 損 金 比 率 ( $\frac{(I)}{(A)-(B)} \times 100$ ) |             |                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |

投資・財政計画  
(収支計画)

(単位:千円)

| 年 度<br>区 分            |                                     |                                  | 令和3年度<br>(決算見込) | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 | 令和13年度 |   |
|-----------------------|-------------------------------------|----------------------------------|-----------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|---|
| 資本的<br>収入<br>支出       | 資本的<br>収入                           | 1. 企 業 債                         |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | うち 資 本 費 平 準 化 債                 |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 2. 他 会 計 出 資 金                   |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 3. 他 会 計 補 助 金                   |                 | 2,923 |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 4. 他 会 計 負 担 金                   |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 5. 他 会 計 借 入 金                   |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 6. 国（都道府県）補助金                    |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 7. 固 定 資 産 売 却 代 金               |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 8. 工 事 負 担 金                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 9. そ の 他                         |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 計 (A)                            | 0               | 2,923 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0 |
|                       |                                     | (A)のうち翌年度へ繰り越さ<br>れる支出の財源充当額 (B) |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 純 計 (A)-(B) (C)                  | 0               | 2,923 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0 |
|                       | 資本的<br>支出                           | 1. 建 設 改 良 費                     |                 | 2,923 |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | うち 職 員 給 与 費                     |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 2. 企 業 債 償 還 金                   |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 3. 他会計長期借入返還金                    |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 4. 他 会 計 へ の 支 出 金               |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 5. そ の 他                         |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       |                                     | 計 (D)                            | 0               | 2,923 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0 |
|                       | 資本的収入額が資本的支出額に<br>不足する額 (D)-(C) (E) |                                  | 0               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      | 0 |
| 補<br>填<br>財<br>源      | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金                  |                                  |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額                  |                                  |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       | 3. 繰 越 工 事 資 金                      |                                  |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       | 4. そ の 他                            |                                  |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
|                       | 計 (F)                               | 0                                | 0               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      |   |
| 補 填 財 源 不 足 額 (E)-(F) |                                     | 0                                | 0               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      |   |
| 他 会 計 借 入 金 残 高 (G)   |                                     |                                  |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |
| 企 業 債 残 高 (H)         |                                     |                                  |                 |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |   |

○他会計繰入金

| 年 度    |          | 前年度    | 令和4年度 | 令和5年度 | 令和6年度 | 令和7年度 | 令和8年度 | 令和9年度 | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 | 令和13年度 |
|--------|----------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| 区 分    |          | (決算見込) |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 収益的収支分 | 収益的収支分   | 0      | 1,228 | 1,228 | 444   | 444   | 444   | 467   | 467    | 467    | 490    | 490    |
|        | うち基準内繰入金 |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|        | うち基準外繰入金 |        | 1,228 | 1,228 | 444   | 444   | 444   | 467   | 467    | 467    | 490    | 490    |
| 資本的収支分 | 資本的収支分   | 0      | 2,923 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0      | 0      | 0      | 0      |
|        | うち基準内繰入金 |        |       |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
|        | うち基準外繰入金 |        | 2,923 |       |       |       |       |       |        |        |        |        |
| 合 計    |          | 0      | 4,151 | 1,228 | 444   | 444   | 444   | 467   | 467    | 467    | 490    | 490    |

# 経営比較分析表（令和2年度決算）

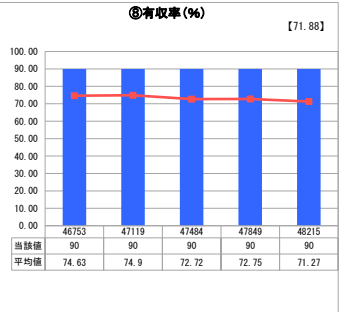
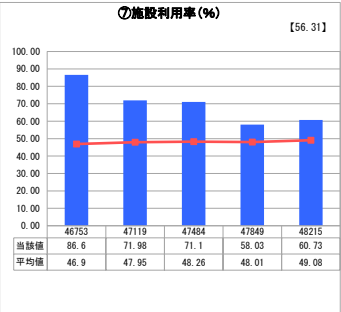
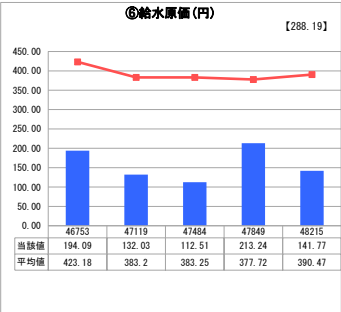
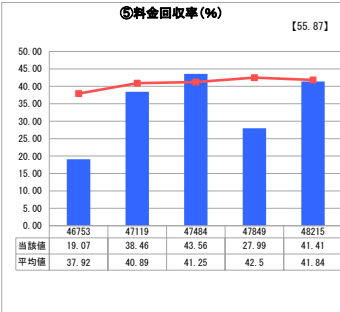
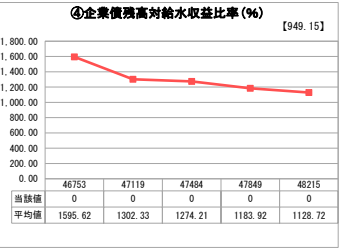
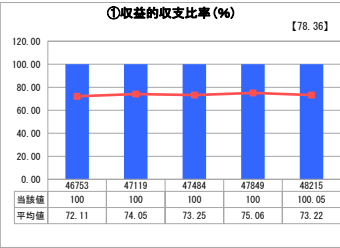
福岡県 朝倉市

| 業務名       | 業種名         | 事業名    | 類似団体区分           | 管理者の情報 |
|-----------|-------------|--------|------------------|--------|
| 法非適用      | 水道事業        | 簡易水道事業 | D4               | 非設置    |
| 資金不足比率(%) | 自己資本構成比率(%) | 普及率(%) | 1か月20㎡あたり家産料金(円) |        |
| -         | 該当数値なし      | 0.37   | 1,925            |        |

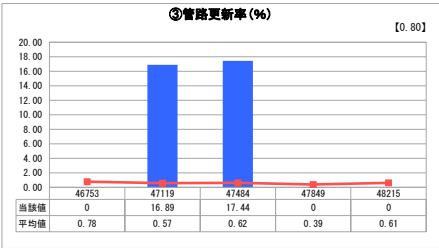
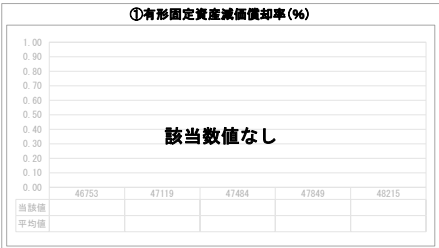
| 人口(人)     | 面積(km <sup>2</sup> )     | 人口密度(人/km <sup>2</sup> )   |
|-----------|--------------------------|----------------------------|
| 52,160    | 246.71                   | 211.42                     |
| 現在給水人口(人) | 給水区域面積(km <sup>2</sup> ) | 給水人口密度(人/km <sup>2</sup> ) |
| 191       | 0.21                     | 909.52                     |

| グラフ凡例          |
|----------------|
| ■ 当該団体値（当該値）   |
| — 類似団体平均値（平均値） |
| 【】 令和2年度全国平均   |

## 1. 経営の健全性・効率性



## 2. 老朽化の状況



## 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

・簡易水道事業は、一般会計からの繰入金に依存している状態が続いています。赤字経営を繰入金で補っているため、収益的収支が100%となっています。料金回収率や給水原価を見ても類似団体と比べ低い水準となっており、経営状態は厳しいものになっています。

### 2. 老朽化の状況について

・6箇所設置している簡易水道事業のうち、寺内簡易水道については平成30年度に水道管の更新工事が完了しましたが、その他については水道管や施設の老朽化が進んでいるため、計画的に更新工事を進めていく必要があります。

### 全体総括

・今後、一般会計からの繰入金に依存している経営状態に加えて、施設の老朽化や、慢性的な人口減少等が想定されるため、地方公営企業法の全部適用を行い、経営戦略を策定し、経営状態の改善に向けて取り組んでいきます。